Curso Online

FINANZAS PARA NO FINANCIERSOS

ESSENTIALS

Del estado financiero a la decisión

INGENIERO CIVIL - Universidad de Santiago de Chile
MAGÍSTER DIRECCIÓN FINANCIERA (C) - Universidad Adolfo Ibáñez (Chile)
MBA - Universidad Diego Portales (Chile)
MBA - Universitat Pompeu Fabra (España)
ACADÉMICO UNIVERSITARIO - Pre y Postgrado



DAVID GODOY

15 Años de Experiencia. Senior Business Controller y FP&A Manager de empresas con responsabilidad en Chile, Perú, Argentina, México y Colombia.
14 Años de Experiencia docente en pre y post grado Universitario.

NOVIEMBRE 2026
2

INICIO CLASES

Horario

LUN/MIÉR 19:00 - 21:00

MODALIDAD ONLINE SINCRÓNICA

10 CLASES 20 HRS CRONOLÓGICAS

$320.000 CLP
345 USD *

mercado pago — HASTA 6 CUOTAS SIN INTERÉS
webpay.CL — PAGOS NACIONALES E INTERNACIONALES *
TRANSFERENCIA BANCARIA NACIONAL
Prex — TRANSFERENCIA BANCARIA EN USD

Requisitos: Ninguno en finanzas. Excel básico. Cupo máximo 30 personas.

INSCRÍBETE AQUÍ

* Valor en USD es aproximado, ya que el cobro se realiza en pesos chilenos, por lo que el tipo de cambio lo determina tu institución bancaria según valor vigente del día.

Curso Online

FINANZAS PARA NO FINANCIEROS ESSENTIALS

CONTENIDOS

4 HOURS — Entender: Los 3 Estados Financieros

- ✔Identificar los tres Estados Financieros y qué pregunta responde cada uno (P&L, BS y Cash Flow).
- ✔Diferenciar devengado vs. caja: por qué una empresa rentable se queda sin plata.
- ✔Dominar el vocabulario mínimo viable:
  - EBITDA, EBIT y Margen Bruto.
  - CAPEX vs OPEX: la confusión más cara.
  - Capital de Trabajo y Deuda Neta.
- ✔Calcular los 8 ratios financieros que sí se usan en una gerencia.
- ✔Leer e interpretar el Flujo de Caja (Cash Flow).
- ✔Resolver caso ciego: diagnóstico sin nombre ni rubro.

4 HOURS — Costear: Margen y Equilibrio

- ✔Calcular costos fijos, variables y semivariables
- ✔Diferenciar margen bruto vs. margen de contribución
- ✔Calcular punto de equilibrio y margen de seguridad en tu negocio.
- ✔Desarrollar el costeo completo de un contrato de servicios
- ✔Evaluar decisiones marginales:
  - Aceptar o rechazar un pedido
  - Hacer o comprar
  - Cerrar o mantener una unidad
- ✔Determinar hasta dónde se puede negociar un precio

INSCRÍBETE AQUÍ

Nota: Las clases quedan grabadas y todo el material será subido a un Drive al cual podrán acceder durante un año.

Curso Online

FINANZAS PARA NO FINANCIEROS ESSENTIALS

CONTENIDOS

4 HOURS — Planificar: Presupuesto y Forecast

- ✔ Diferenciar presupuesto por drivers vs. incremental.
- ✔ Estructurar la cadena: volumen, precio, mix, costo, estructura.
- ✔ Estimar el costo laboral según el volumen.
- ✔ Integrar presupuesto, forecast y actual.
- ✔ Implementar el rolling forecast.
- ✔ Analizar riesgos y oportunidades cuantificados.
- ✔ Construir escenarios: base, conservador y estirado

4 HOURS — Decidir: Inversiones y Caja

- ✔ Comprender el valor del dinero en el tiempo.
- ✔ Proyectar el flujo de caja incremental: las tres reglas.
- ✔ Identificar costos hundidos.
- ✔ Calcular VAN, TIR y payback.
- ✔ Entender el ciclo de caja: cuánto tarda en volver la plata.
- ✔ Evaluar el cierre de una unidad.

INSCRÍBETE AQUÍ

Nota: Las clases quedan grabadas y todo el material será subido a un Drive al cual podrán acceder durante un año.

Curso Online

FINANZAS PARA NO FINANCIEROS ESSENTIALS

CONTENIDOS



Explicar: Bridge y Storytelling

- ✔ Descomponer la desviación en sus causas mediante Bridge Analysis:
  - Volumen y mix de producto.
  - Precio y costo unitario.
- ✔ Aplicar la regla no negociable: el bridge tiene que cerrar exacto.
- ✔ Sistematizar la regla de los tres minutos: conclusión, evidencia y recomendación.
- ✔ Seleccionar qué gráfico usar y cuál no usar nunca.
- ✔ Adaptar el mensaje: comité, matriz, directorio y equipo.
- ✔ Resolver el CAPSTONE · Comité de Inversión: tres proyectos compiten por un presupuesto que no alcanza para los tres.

INSCRÍBETE AQUÍ

Nota: Las clases quedan grabadas y todo el material será subido a un Drive al cual podrán acceder durante un año.

Curso Online

FINANZAS PARA NO FINANCIEROS ESSENTIALS

QUÉ TE LLEVAS

Siete modelos de Excel: unos los construyes en clase y otros te los llevas listos para tu autoestudio.

1 — EN CLASE
Diagóstico express
Los tres estados de unaempresa, sus ratios y su flujo de caja. Diagnóstico en 15 minutos.

2 — EN CLASE
Costeo de Contrato
Punto de equilibrio, margen de seguridad y el descuento máximo que tu estructura tolera.

3 — AUTOESTUDIO
Presupuesto Driver-Based
P&L mensualizado con once drivers y selector de escenario en una sola celda.

4 — AUTOESTUDIO
Evaluación de Inversión
VAN, TIR y payback a siete años, con el capital de trabajo incluido.

5 — EN CLASE
Bridge de EBIT
Seis efectos que explican cualquier desviación, con control que debe cerrar en cero.

6 — AUTOESTUDIO
Comité de Inversión
Tres proyectos compitiendo por un presupuesto acotado. El capstone del curso.

7 — EN CLASE
Riesgos y Oportunidades
El forecast convertido en tres números y la brecha entre ellos repartida como plan.

Y ADEMÁS

- ✓ Cuaderno de trabajo del participante
- ✓ Guía: las 10 preguntas a un estado financiero
- ✓ Plantillas en blanco y resueltas de cada modelo
- ✓ Ficha de referencia de 18 ratios
- ✓ Glosario español–inglés de 100 términos
- ✓ Certificado con detalle de horas y competencias

Nota: Las clases quedan grabadas y todo el material será subido a un Drive al cual podrán acceder durante un año.

INSCRÍBETE AQUÍ

Curso Online

FINANZAS PARA NO FINANCIEROS ESSENTIALS

CALENDARIO CLASES

NOVIEMBRE 2026

LUN	MAR	MIE	JUE	VIE	SAB	DOM
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

*Feriados Chile

DICIEMBRE 2026

LUN	MAR	MIE	JUE	VIE	SAB	DOM
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

*Feriados Chile

HORARIOS CLASES

- 19:00 - 21:00 hrs.
- 17:00 - 19:00 hrs.
- 19:00 - 21:00 hrs.
- 17:00 - 19:00 hrs.
- 16:00 - 18:00 hrs.

Horarios considerados con Chile en horario de verano (UTC-3), vigente en noviembre.

Nota: Las clases quedan grabadas y todo el material será subido a un Drive al cual podrán acceder durante un año.

INSCRÍBETE AQUÍ